中華民國110年度



預算書

財團法人臺北市都市更新推動中心 編

財團法人臺北市都市更新推動中心

目 次

中華民國110年度

一、總說明 1-9 頁
二、主要表
(一) 收支營運預計表 10 頁
(二) 現金流量預計表11 頁
(三)淨值變動預計表 12 頁
三、明細表
(一)收入明細表13-14 頁
(二)支出明細表15-24 頁
(三)固定資產投資明細表25 頁
(四)其他長期投資明細表26 頁
(五)無形資產投資明細表27 頁
四、參考表
(一) 資產負債預計表28-29 頁
(二) 員工人數彙計表
(三)用人費用彙計表31 頁
五、附表
(一) 專業服務費分年預估明細表
(二) 新興計畫分年資金明細表

財團法人臺北市都市更新推動中心

總說明

中華民國 110 年度

膏、概況:

一、設立依據

「財團法人臺北市都市更新推動中心」(以下簡稱本中心),依民 法第59條至第61條規定、財團法人法、臺北市財團法人管理規則及 其他相關法令規定組織之。

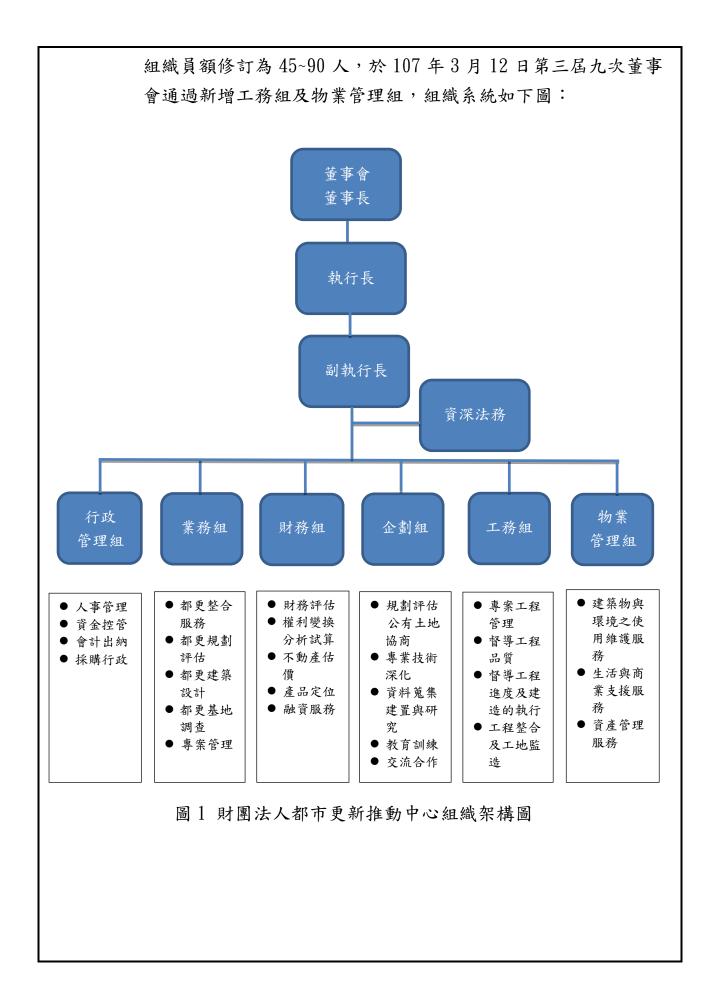
二、設立目的

依本中心捐助章程規定,本中心成立目的為健全都市更新及住宅整體市場機制,藉由專業知識及技術之提供,協助解決現行推動都市更新及住宅政策時所面臨之瓶頸,以促進臺北市都市土地再開發,俾以復甦都市機能,改善臺北市民居住環境,增進公共利益與福祉為宗旨,並辦理下列業務:

- (一)接受臺北市政府(以下簡稱市府)委託辦理市有土地、建築物之都市更新及住宅業務相關事項。
- (二)接受市府以外之土地、建築物所有權人或相關機關(構)委託辦理 都市更新及住宅業務相關事項。
- (三)從事都市更新及住宅專業技術研究、推廣與國內外學術交流。
- (四)辦理都市更新及住宅政策、法令及相關措施之研究。
- (五)辦理其他有關都市更新及住宅業務相關事項。

三、組織概況(另附組織系統圖)

- (一)本中心由市府無償捐助成立,依捐助章程規定,應設置董事七至 十五人及監察人三人,由市府就政府相關機關人員、都市更新領域 之學者專家或社會公正人士遴選後,交本中心聘任之。至109年 5月底本中心設置有董事9人、監察人3人。
- (二)為配合推動臺北市公辦都更政策,本中心為執行公辦都更任務的 重要組織,於104年5月19日第二屆第六次董事會議修正通過



貳、工作計畫或方針

一、計畫名稱:都更及住宅業務推動計畫

二、計畫重點:

業務執行範疇分為:(一)公辦都市更新招商案、(二)公辦都市更新整宅案、(三)駐地工作諮詢服務案、(四)民辦都市更新輔導案、(五)相關物業管理服務案、(六)相關專業技術委託案及(七)其他協助推動執行案等七大類,主要執行內容則為都市更新輔導及可行性評估(包含更新意願調查整合、規劃設計、財務模擬)及擔任實施者執行公辦都市更新(包含招商作業)等事項,研擬及企劃相關物業管理專案(含社會住宅經營管理)。

(一)公辦都市更新招商案

爭取市府同意本中心擔任公有土地公辦都更案實施者,進行都市 更新可行性評估、財務估算後實施更新事業計畫及權利變換計畫,並公開徵求投資廠商共同開發,挹注資金進行開發興建。

(二)公辨都市更新整宅案

南機場、蘭州斯文里及水源二三期整宅為市府之重點公辦更新案,本中心104年7月、10月及107年9月起於基地周邊設置駐點工作站,提供諮詢都市更新,辦理意願調查及整合、協助成立更新會等工作,藉由專案工作站第一線與居民接觸的平臺,深入瞭解社區議題。

(三)駐地工作諮詢服務業

盤點都更推動問題、擬定都更推動策略、建置有效社區溝通平台、整合社區都更歧見、凝聚社區都更共識、培力社區永續自主都更動能。

(四)民辦都市更新輔導案

協助推動民辦都市更新,從有意願的自力更新社區開始輔導,提供社區自主都市更新相關法令及程序諮詢等協助。

(五)相關物業管理服務案

協助都市更新房地分回後管理使用及住宅業務營運管理等相關事宜。

(六)相關專業技術委託案

爭取政府委辦案件,針對公辦都更執行機制、都市再生、可行性

評估或財務評估、研究或技術服務等。

(七)其他協助推動執行案

協助市府評估都市更新可行性與意願調查,協助評估社會住宅戶數及效果模擬圖。為讓更多市民了解都市更新,持續推廣行銷計畫進行平面及 YouTube 等宣傳。

三、經費需求:

本中心於營運初期營運資金需求較大,且都市更新整合業務時程較長,為補足本中心初期營運資金缺口,臺北市都市更新基金自101~110年度分年編列予本中心補助款計1.9億元。自109年度起,本中心衡酌營運資金流量,不再申請臺北市都市更新基金之補助款。

本中心 110 年度經費需求明細如下:

(業務支出、業務外支出、不動產、廠房及設備、其他長期投資及 無形資產經費需求編列 6 億 4, 272 萬 5,000 元)

- (一)業務支出1億9,242萬7,000元
 - 1. 勞務成本:1億5,783萬7,000元
 - 1.1 人事費用: 6, 260 萬 1,000 元

為承攬公辦都市更新招商案、公辦都市更新整宅案、駐地工作站諮詢服務案、民辦都市更新輔導案、相關物業管理服務案、相關專業技術委託案及其他協助推動執行案等規劃人員之薪資、勞健保費、勞退金及年終、考績獎金等相關用人費用。

1.2 專業服務費:8,367 萬 558 元

為辦理公辦都更案,得委託專業者或技術服務廠商,如律師、建築師、機電技師、結構技師、估價師、會計師、代書、交通評估技師、樹保顧問等相關專業顧問團隊協助辦理案件,提供專業技術服務費用;為辦理住宅業務,得委任(或僱傭)領有中央主管機關核發登記證(或認可證)之廠商(或人員),協助辦理公共住宅管理維護案件,提供管理維護服務費用。

1.3 其他業務費用:1,156 萬5,442 元

為駐點辦公室租金支出、租賃招商說明會場地費、承攬案件之印花稅、保險、文具、印刷、雜費、運雜費及郵資等相關費用。

- 2. 管理費用: 3, 459 萬元
 - 2.1 人事費用:1,266 萬7,000 元

為本中心管理階層及非屬規劃人員之薪資、勞健保費、勞退金及年終、考績獎金等相關用人費用。

2.2 行政費用: 2,192 萬 3,000 元

包含租金支出、文具印刷、交通費、運雜費、郵電費、機電設備養護費、水費、電費、管理費、保險費、稅捐規費、清潔費、訓練費、雜費、廣告費、修繕費、折舊費用、各項攤提、專技人員酬金及出席審查等相關費用。

- (二)不動產、廠房及設備87萬2,000元係購置電腦設備。
- (三)其他長期投資 4 億 4,912 萬 9,000 元係臺北市大同區斯文里二期 整宅公辦都市更新案之在建工程。
- (四)無形資產 29 萬 7,000 元係購置資訊軟體費用。

四、預期效益:

本中心 101 年設立,為全國首創之都市更新專責機構,104 年起,協助推動整建住宅都市更新案及擔任公辦都市更新招商案之實施者,108 年起,為都更及住宅專責機構著手辦理社會住宅物業管理之業務。期許未來不論住宅營運管理或公辦都市更新,均能交出亮眼之成績單,成為北市府推動都市發展業務的重要推手。

參、本年度預算概要

- 一、收支營運概況
 - (一)收入總額為1億9,924萬3,000元,收入來源分析如下:
 - 1. 業務收入:1億9,827萬1,000元
 - 1.1 勞務收入:1億9,826萬7,000元

包含公開招商取得管理費用收入、公辦都市更新整宅案件、民辦都市更新輔導案、政府都市更新專業技術服務委辦案件及社宅相關物業管理服務等專業服務費收入。

1.2 政府補助基本營運收入:4,000 元

主要係依企業會計準則公報第二十一號「政府補助及政府輔助」規定,101年度接受補助款購置之折舊性資產,按資產之耐用年限,依折舊費用之提列比率認列之收入。

2. 業務外收入: 97 萬 2,000 元

主要係本中心成立基金 1,000 萬元、廠商保證金存入銀行定存孳

息及活期存款孳息。

- (二)支出總額為1億9,242萬7,000元,支出經費分析如下:
 - 1. 勞務成本:1億5,783萬7,000元。
 - 2. 管理費用: 3,459 萬元。
- (三)業務總收支相抵扣除所得稅費用 116 萬 9,000 元後,預計賸餘 564 萬 7,000 元。

二、現金流量概況

- (一) 現金及約當現金之淨增 7,656 萬 3,000 元。
- (二)期初現金及約當現金為1億3,097萬3,000元。
- (三)期末現金及約當現金為2億753萬6,000元。

三、淨值變動概況

- (一) 本年度淨值之淨增 564 萬 7,000 元。
- (二)期初淨值為4,654萬8,000元。
- (三)期末淨值為5,219萬5,000元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

- 一、前年度(108年度)決算結果及成果概述
 - (一)公辨都市更新招商案
 - 1. 臺大紹興南街基地再生計畫:招商前置作業階段
 - 2. 捷運大直站北安段: 工程階段
 - 3. 捷運科技大樓站瑞安段: 工程階段
 - 4. 南港商三:都更審議階段
 - 5. 敦南安和:申請建照階段
 - 6. 信義三興:都更審議階段
 - 7. 忠孝懷生:事權報核前置作業階段
 - 8. 松山民權東: 徵得最優申請人階段
 - 9. 臺北車站特定專用區 E1E2: 前期規劃階段
 - (二)公辦都市更新整宅案
 - 1. 南機場

單元一(二期)提送更新會籌組申請階段,單元二(三期及一期1棟)辦理事權計畫報核前置作業階段,單元三(一期2、3棟)召開

更新會成立大會階段。

2. 蘭州斯文里

蘭州及斯文里一期辦理溝通協調及意願整合階段,斯文里二期辦理溝通協調及意願整合階段(模擬選配),斯文里三期工程階段。

3. 水源二三期

辦理溝通協調及意願整合階段,提供法令、金融、財務等專業服 務。

(三)駐地工作諮詢服務業

自 104 年起陸續設置 7 處工作站服務在地居民相關都市更新諮詢 及意願整合,其中自行設置 1 處(信義區廣慈)、委託案共計 6 處(萬 華區南機場、大同區斯文里、南港區產專區、中正區水源、中正 區東門市場、內湖區石潭段)。

(四)民辦都市更新輔導案

自內湖區工作站設立起持續溝通,與內湖區石潭段更新會簽約前 置作業階段,預計協助辦理劃定更新單元、申請籌組更新會、召 開會員大會及理監事會議、申請更新會核准等事宜。

(五)相關物業管理服務案

1. 社會住宅經營管理

刻研擬委託物業管理需求書及契約並進行市場調查,待市府確認 社宅委辦案場,簽訂行政委託契約後執行。

2. 中繼住宅經營管理

刻盤點中繼住宅之位置及評估規劃設計。

(六)相關專業技術委託案

辦理 11 案,其中臺北市政府財政局委託1 案、臺北市都市更新處委託10 案。

- (七)其他協助推動執行案
 - 1. 都市更新

協助市府評估都更可行性與意願調查,辦理小西街、芳和市場、信義市場,共計3案。

2. 社會住宅

協助市府戶數評估及效果模擬圖,辦理水源二三期、南港僑泰興、

信義市場、士林小西街、台大紹興(區,共計5案。

3. 企劃行銷

為讓更多市民了解都市更新,持續行銷推廣計畫進行平面及 YouTube 宣傳。108年度共受理3,918件民眾諮詢更新推動案件, 包括親洽3,127件,電洽791件。

- 二、上年度(109年度)已過期間預算執行情形
 - (一)公辦都市更新招商案
 - 1. 臺大紹興南街基地再生計畫: 招商階段
 - 2. 捷運大直站北安段: 工程階段
 - 3. 捷運科技大樓站瑞安段: 工程階段
 - 4. 南港商三:都更審議階段
 - 5. 敦南安和:申報開工階段
 - 6. 信義三興:都更審議階段
 - 7. 忠孝懷生:事權報核前置作業階段
 - 8. 松山民權東:事權報核前置作業階段
 - 9. 臺北車站特定專用區 E1E2: 前期規劃及文資作業階段
 - (二)公辦都市更新整宅案
 - 1. 南機場

單元一(二期)提送更新會籌組申請階段,單元二(三期及一期 1 棟)辦理事權計畫報核前置作業階段,單元三(一期 2、3 棟)更新 會立案核准階段。

2. 蘭州斯文里

蘭州及斯文里一期辦理溝通協調及意願整合階段,斯文里二期辦理事權計畫報核前置作業階段,斯文里三期工程階段。

3. 水源二三期

辦理模擬選配前置作業階段,提供法令、金融、財務等專業服務。

(三)駐地工作諮詢服務業

自 104 年起陸續設置 8 處工作站服務在地居民相關都市更新諮詢 及意願整合,其中自行設置 2 處(信義區廣慈、士林後港墘)、委 託案共計 6 處(萬華區南機場、大同區斯文里、南港區產專區、中 正區水源、中正區東門市場、內湖區石潭段)。

(四)民辦都市更新輔導案

內湖區石潭段自 108 年起持續溝通,109 年 1 月 12 日與更新會簽約辦理劃定更新單元、申請籌組更新會、召開會員大會及理監事會議。109 年 2 月 10 日提送劃定更新單元文件,109 年 3 月 3 日提送籌組更新會文件。

(五)相關物業管理服務案

1. 社會住宅經營管理

刻研擬委託物業管理需求書及契約並進行市場調查,待市府確認 社宅委辦案場,簽訂行政委託契約後執行。

中繼住宅經營管理
 刻盤點中繼住宅之位置及評估規劃設計。

(六)相關專業技術委託案

刻正辦理 8 案,其中臺北市政府財政局委託 1 案、臺北市都市更 新處委託 7 案。

(七)其他協助推動執行案

1. 都市更新

協助市府評估都更可行性與意願調查,刻正辦理小西街、芳和市場、信義市場,共計3案。

2. 社會住宅

協助市府評估戶數及效果模擬圖,刻正辦理水源二三期、南港台肥丁、南港僑泰興、北投奇岩段、信義市場、士林小西街、台大紹興 C 區,共計 7 案。

3. 企劃行銷

為讓更多市民了解都市更新,持續行銷推廣計畫進行平面及 YouTube 宣傳。109年1-4月共受理574件民眾諮詢更新推動案件, 包括親洽322件,電洽252件。

伍、其他

無

財團法人臺北市都市更新推動中心 收支營運預計表 中華民國110年度

							ı		單位:新臺幣千元
前年度決	·算數	科 目	本年度預	算數	上年度預	算數	比較增(減)數	說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
125,965	100.00	收入	199,243	100.00	208,500	100.00	-9,257	-4.44	
124,825	99.09	業務收入	198,271	99.51	207,531	99.54	-9,260	-4.46	
110,525	87.74	勞務收入	198,267	99.51	207,517	99.53	-9,250	-4.46	專業服務費收入。
14,300	11.35	政府補助基本營運收入	4	-	14	0.01	-10	-71.43	101年度接受補助款 購置之折舊性資產依 企業會計準則公補 之十一統 及政府輔助」規模, 按資產明提列比率認 列之收入4,000元。
1,140	0.91	業務外收入	972	0.49	969	0.46	3	0.31	
889	0.71	財務收入	972	0.49	969	0.46	3	0.31	本中心成立基金 1,000萬元、廠商保 證金存入銀行定存孽 息及活期存款孽息。
251	0.20	其他業務外 收入	-	-	-	-	-		
108,252	85.94	支出	192,427	96.58	202,953	97.34	-10,526	-5.19	
108,252	85.94	業務支出	192,427	96.58	202,953	97.34	-10,526	-5.19	
74,866	59.43	勞務成本	157,837	79.22	164,632	78.96	-6,795	-4.13	依營運目標編列(1) 業務規劃人員之人 事費用6,260萬1,000 元、(2)專業服務費 8,367萬558元及(3) 其他業務費用1,374 萬4,442元。
33,386	26.50	管理費用	34,590	17.36	38,321	18.38	-3,731	-9.74	1.本中心管理階層 及非屬規劃人員 、 勞退保終關 , 發獎全等相關 , 發獎金等相關 ,
17,713		稅前賸餘(短絀)	6,816	3.42	5,547	2.66	1,269	22.88	
3,371	2.68	所得稅費用	1,169	0.59	910	0.44	259	28.46	
14,342	11.39	本期賸餘(短絀)	5,647	2.83	4,637	2.22	1,010	21.78	

財團法人臺北市都市更新推動中心 現金流量預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

		單位:新臺幣千元
項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	6,816	
利息股利之調整	-972	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	5,844	
調整非現金項目	2,968	
各項折舊及攤銷費用	2,972	係不動產、廠房及設備、無形資產之 折舊攤提費用。
其他	-4	係101年度接受補助款購置之折舊性資產依企業會計準則公報第二十一號 「政府補助及政府輔助」規定,按資產耐用年限,依折舊費用提列比率認 列之收入4,000元。
與業務活動相關之流動資產/負債變動數	88,246	7, 4 0, 6 12, 000, 6
應付帳款	88,176	
應付薪資	-189	
應付稅捐	259	
支付所得稅	-1,169	
業務活動之淨現金流入(流出)	95,889	
投資活動之現金流量		
收取之利息	972	
增加不動產、廠房及設備	-872	
增加其他長期投資	-449,129	係臺北市大同區斯文里二期整宅公 辦都市更新案之在建工程。(含實 施經費借貸之利息資本化金額)
增加無形資產及其他資產	-297	
投資活動之淨現金流入(流出)	-449,326	
籌資活動之現金流量		
增加長期借款	430,000	
籌資活動之淨現金流入(流出)	430,000	
現金及約當現金之淨增(淨減)	76,563	
期初現金及約當現金	130,973	
期末現金及約當現金	207,536	

附註:本表係採現金及約當現金基礎。

財團法人臺北市都市更新推動中心 淨值變動預計表

中華民國110年度

	本年度期初		本年度期末	· 新量幣十兀
科 目	餘額	本年度增(減-)數	餘額	說 明
合 計	46,548	5,647	52,195	
基金				
創立基金	10,000	-	10,000	
累積餘絀				
累積賸餘	36,548	5,647	42,195	

財團法人臺北市都市更新推動中心 收入明細表

中華民國110年度

財團法人臺北市都市更新推動中心 收入明細表

中華民國110年度

前年度		本年度	上年度	単位・利室常儿
刑 中 決 算 數	科目名稱	本 千 及 預 算 數	五千及預算數	說 明
		12.71 24	77. 71. 21.	十四、內湖石潭段更新會:188萬 5,714元。 十五、公部門都市更新專業技術(含住 宅業務)委辦案:2,672萬4,104元。
14,300,063	政府補助基本 營運收入	4,000	14,000	
14,300,063	政府補助基本營運收入	4,000	14,000	1.101年度接受補助款購置之折舊性資產依企業會計準則公報第二十一號「政府補助及政府輔助」規定,按資產耐用年限,依折舊費用提列比率認列之收入4,000元。 2.前年度決算數係申請臺北市都市更新基金108年度之補助收入。
1,139,867	業務外收入	972,000	969,000	
888,785	財務收入	972,000	969,000	
888,785	財務收入	972,000	969,000	本中心成立基金1,000萬元、廠商保證 金存入銀行定存孳息及活期存款孳 息。
251,082	其他業務外收	-	-	
251,082	其他業務外收入	-	-	

中華民國110年度

14 L ±		1	, <i>h</i> ÷	単位・新量幣兀
前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度 預算數	說 明
108,251,643	總計	192,427,000	202,953,000	
108,251,643	業務支出	192,427,000	202,953,000	
74,865,998	勞務成本	157,837,000	164,632,000	
44,558,731	人事費用	62,601,000	62,036,000	為承攬公辨都市更新招商案、公辨都市更
29,095,815	員工薪資	41,901,669	42,044,176	新整宅案、駐地工作站諮詢服務案、民辦 都市更新輔導案、相關物業管理服務案、
1,240,314	超時工作報酬	1,923,488	3,477,065	相關專業技術委託案及其他協助推動執行案等規劃人員之薪資、勞健保費、勞退金
3,314,630	員工勞健保費	4,579,984	4,955,033	及年終、考績獎金等相關用人費用。
9,084,048	獎金	11,667,219	8,962,240	
1,823,924	退休、撫卹 金及資遣費	2,528,640	2,597,486	
22,218,711	專業服務費	83,670,558	92,768,837	為辦理都更案,委託專業者如律師、機電 結構技師、估價師等專業顧問團隊協助辦 理案件,提供專業技術服務費用。
22,115,711	專業服務費	83,540,558	92,555,837	
386,286		909,200	4,000,000	一、臺大紹興南街基地再生計畫公辦都
				市更新案 本案依契約規定,期程預計執行年度為 104-115年,為配合第三次招商策略調整 ,新增委外辦理事項,部分事項實際發包 金額較原預算低,原編列總經費(不含4,606 萬3,148元,除以前年度已編列預算數 1,009萬8,152元,預估累計執行數593萬 5,856元,本年度續編第7年經費90萬 9,200元,餘3,921萬8,092元編列於以後 年度。 配合契約規定及案件需求,委託專業顧問 辦理相關作業,總經費明如下: PCM費:3,907萬8,092元。 測量費:13萬9,048元。 估價費:297萬6,000元。 法律費:297萬6,000元。 法律費:14萬元。 機建築:14萬元。 機建築:14萬8,000元。 出席審查費:11萬2,000元。

中華民國110年度

				単位・利室市儿
前年度	科目名稱	本年度	上年度	說 明
決算數	.,	預算數	預算數	*
2,968,674		2,262,500	2,610,868	二、臺北市中山區北安段三小段818地號
				等12筆土地公辨都更案
				本案依簽訂契約規定,期程預計執行年度
				為105-111年,總經費(不含人事管理
				費)1,676萬7,925元,除以前年度已編列
				預算數1,734萬3,265元,預估累計執行數
				718萬3,781元,本年度續編第6年經費226
				萬2,500元,餘732萬1,644元編列於以後 年度。
				T 及。 配合契約規定及案件需求,委託專業顧問
				辦理相關作業,總經費明細如下:
				PCM顧問費: 905萬元。
				估價費:230萬9,882元。
				法律費:336萬72元。
				出席審查費:13萬3,000元。
				文具印刷、規費等雜費:191萬4,971元
3,344,070		3,161,540	3,223,524	三、臺北市大安區瑞安段二小段838地號等14筆土地公辦都更案 本案依簽訂契約規定,期程預計執行年度為106-112年度,總經費(不含人事管理費)2,696萬8,932元,除以前年度已編列預算數2,285萬9,151元,預估累計執行數909萬3,010元,本年度續編第5年經費316萬1,540元,餘1,471萬4,382元編列於以後年度。配合契約規定及案件需求,委託專業顧問辦理相關作業,總經費明細如下:PCM顧問費:1,370萬元。估價費:380萬元。 法律費:282萬1,912元。 出席審查費:29萬6,000元。 文具印刷、規費等雜費:352萬1,120元。

中華民國110年度

				単位:新臺幣元
前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度 預算數	說 明
435,700		1,038,915		四、臺北市大安區通化段五小段416地號 等13筆土地公辦都更案 依簽訂契約規定原預計執行年度為106- 111年,經實際檢討執行進度將期程修正 為106-112年,總經費(不含人事管理 費)686萬8,915元,以前年度已編列預算 數293萬元,預估累計執行數171萬1,000 元,本年度續編第5年經費103萬8,915元 ,餘411萬9,000元編列於以後年度。 配合契約規定及案件需求,委託專業顧問 辦理相關作業,總經費明細如下: 估價費:234萬元。 法律費:431萬8,915元。 出席審查費:21萬元。
8,958,700		10,539,470	16,539,470	五、臺北市南港轉運站東側商業區土地 公辦都市更新案 依簽訂契約規定原預計執行年度為107- 115年,經檢討實際執行進度將期程修正 為107-116年,總經費(不含人事管理費) 為1億242萬7,000元,預估累計執行數 1,554萬7,000元,本年度續編第3年預算 數1,053萬9,470元,餘7,634萬530元編列 於以後年度。 配合契約規定及案件需求,委託專業顧問 辦理相關作業,總經費明細如下: PCM顧問費:8,010萬元。 估價費:1,554萬7,000元。 法律費:678萬元。
971,650		4,505,676	4,767,203	六、臺北市信義區三與段一小段972地號 等9筆土地公辦都更案 依簽訂契約規定預計執行年度為108-112 年,總經費(不含人事管理費)1,784萬 5,329元,除以前年度已編列預算數591萬 7,203元,預估累計執行數579萬5,103元 ,本年度續編第3年經費450萬5,676元, 餘754萬4,550元視實際進度檢討分年編列 於以後年度。 配合契約規定及案件需求,委託專業顧問 辦理相關作業,總經費明細如下: PCM顧問費:1,614萬5,329元。 估價費:170萬元。

中華民國110年度

少左方		上左六	1 左 ☆	単位・新量幣兀
前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度 預算數	說 明
606,400		963,072	2,117,372	七、臺北市大安區懷生段二小段5-4地號
,		,	, ,	等8筆土地公辦都市更新案
				依簽訂投資契約規定原預計執行年度為
				108-114年,經檢討實際執行進度將期程
				修正為108-115年,總經費(不含人事管理
				費)3,034萬8,063元,除以前年度已編列
				預算數349萬7,372元,預估累計執行數
				238萬800元,本年度續編第3年預算數96
				萬3,072元,餘2,700萬4,191元視實際進
				度檢討分年編列於以後年度。
				配合契約規定及案件需求,委託專業顧問辦理相關作業,總經費明細如下:
				PCM顧問費:2,392萬1,163元。
				估價費: 279萬100元。
				法律費:353萬6,800元。
				出席審查費:10萬元。
1 626 100		11 662 602	4.059.000	1 1 12 14t + + + 1 1 Cn 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
1,626,100		11,662,692	4,038,000	八、松山民權東敦化段公辨都市更新案
				本案期程預計執行年度為108-113年,總 經費(不含人事管理費)5,551萬1,000元,
				除以前年度已編列預算數405萬8,000元,
				預估以前年度累計執行數781萬7,700元,
				本年度續編第3年預算數1,166萬2,692元
				,餘3,603萬608元,視實際進度檢討分年
				編列於以後年度。
				配合契約規定及案件需求,委託專業顧問
				辦理相關作業,總經費明細如下:
				PCM顧問費:4,000萬元。
				估價費:254萬6,000元。
				法律費:360萬元。
				歷史建物修復:912萬4,000元。
				容積移轉顧問費:22萬元。 出紀典:2並1,000=
				樹保費:2萬1,000元。

中華民國110年度

前年度		本年度	上年度	単位・利室市儿
決算數	科目名稱	預算數	五 千 及 預 算 數	說明
-		4,459,826	·	九、臺北市中正區臨沂段一小段363地號
				等11筆土地公辨都更案
				本案預計執行年度為108-114年,總經費
				(不含人事管理費)3,600萬元,因地主第
				一商業銀行轉作危老重建,本案基地面積
				縮減,經重新評估後總經費修正為3,840
				萬8,000元,除以前年度已編列預算數162
				萬元,預估累計執行數317萬1,400元,本
				年度續編第3年預算數449萬9,826元(含出
				席審查費4萬元),餘3,073萬6,774元視實
				際進度檢討分年編列於以後年度。
				配合契約規定及案件需求,委託專業顧問
				辦理相關作業,總經費明細如下:
				PCM顧問費: 3,086萬元。
				法律費:360萬元。
				估價費:266萬5,000元
				樹保費:8萬元。
				地政代書費:80萬元。
				機電結構費:15萬5,000元。
				綠建築費:14萬8,000元。
				出席審查費:10萬元。
		021 000	021 000	
-		931,000	931,000	十、臺北市中山區正義段一小段57地號
				等7筆土地都市更新案
				本案原預計執行年度為109-114年,為降
				低投資人財務評估及時程不確定性,正義
				段需待基地私地主整合及違佔物排佔後始
				進行招商作業,故將期程修正為109-115
				年,總經費(不含人事管理費)2,739萬
				4,412元,除以前年度已編列預算數97萬
				1,000元,預估累計執行數0元,本年度編
				列第2年經費97萬1,000元(含出席審查費4 第三)、於2,642萬2,412三祖實際,412克
				萬元),餘2,642萬3,412元視實際進度檢
				討分年編列於以後年度。 取入初始相它及安姓雲北, 禾式車 世 節 問
				配合契約規定及案件需求,委託專業顧問辦理相關作業,總經費明細如下:
				FCM傾向 貞・2,133萬7,312九。 估價費:382萬元。
				1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1
				法律費:197萬7,100元。 山麻宏本弗:6萬元。
				出席審查費:6萬元。
<u></u>				

中華民國110年度

前年度		本年度	上年度	平位・利室 並ん
決算數	科目名稱	預算數	預算數	說 明
-		4,844,000		十一、蘭州-斯文里整宅公辦都市更新
				本案依契約規定期程預計執行年度為104-
				110年,總經費1,212萬500元,除以前年
				度已編列預算數727萬6,500元,本年度續
				編最後一年經費484萬4,000元。
				配合委託技術服務標案於基地周邊設置駐
				點工作站在地深根,並依契約項目規定擬
				定事業計畫及權利變換計畫等作業項目,
				並委託專業技術團隊辦理相關作業,總經
				費明細如下:
				估價費:378萬3,500元。
				分坪費:18萬6,000元。
				機電、結構費:40萬元。
				測量、鑽探費:130萬5,000元。
				交評費:50萬元。
				法律費:50萬元。
				地籍整理費(代書):544萬6,000元。
641,932		6,665,667	4.044.600	十二、南機場三期及一期1棟更新會
		,,,,,,,,,	1,011,000	本案原預計執行年度為108-111年,因理
				監事會要求修改建築設計方案及住戶分配
				結果不滿意,難以取得法定同意比例,修
				改財務計畫,故將期程修正為108-113年
				,因估價、代書、測量、交評、鑽探實際
				發包金額較預算數低,原編列總經費
				2, 184萬2, 000元, 修正為1, 507萬2, 437元
				,除以前年度已編列預算數547萬2,600元
				,預估累計執行數346萬6,771元,本年度
				續編第3年預算數671萬5,667元(含出席審
				查費5萬元),餘488萬9,999元視實際進度
				檢討分年編列於以後年度。
				配合契約規定項目及案件規劃需求,委託
				估價等專業技術團隊辦理相關作業,總經
				費明細如下:
				估價費:904萬1,295元。
				代書費:488萬元。
				測量費:29萬4,000元。
				交評費:26萬6,666元。
				鑽探費:51萬476元。
				出席審查費:8萬元。

中華民國110年度

前年度		本年度	上年度	+ 位・州室市ル
決算數	科目名稱	預算數	預算數	說 明
-		3,300,000		十三、南機場一期2、3棟更新會
				本案原預計執行年度為108-111年,因法
				令修正,更新會籌組須重新召開成立大會
				,更新會於109年1月核准立案,故將期程
				修正為108-112年,因本案預估建築量體
				方案修正,重新檢討共同負擔財務分析,
				原編列總經費1,179萬2,000元,修正為
				1,294萬元,預估累計執行數63萬2,000元
				,本年度續編第3年預算數330萬元,餘
				900萬8,000元視實際進度檢討分年編列於
				以後年度。
				配合實施契約規定項目及案件規劃需求, 委託估價等專業技術團隊辦理相關作業,
				總經費明細如下 :
				估價費:668萬8,000元。
				地政代書費: 400萬元。
				測量費:80萬元。
				交評費:80萬元。
				地質鑽探費:60萬元。
				鑑界費:3萬2,000元。
				法律費:2萬元。
-		4,366,000	6,912,000	十四、南機場二期更新會
				本案原預計執行年度為109-111年,因籌
				組更新會申請進度受基地問題與謄本登載
				因素延後,及考量社區公共管理及市場安
				置議題需整合 ,故將期程修正為109-113
				年,另因基地範圍辦理逕為分割地號筆數
				增加,原編列總經費2,491萬2,000元,修 工為2,576萬6,000元,於以前在第2,600
				正為2,576萬6,000元,除以前年度已編列 預算數691萬2,000元,預估累計執行數0
				元,本年度編列第2年預算數436萬6,000 一元,本年度編列第2年預算數436萬6,000
				元,餘2,140萬元視實際進度檢討分年編
				列於以後年度。
				配合契約規定項目及案件規劃需求,委託
				估價等專業技術團隊辦理相關作業,總經
				費明細如下:
				估價費:2,000萬元。
				代書費:340萬元。
				測量費:80萬元。
				交評費:80萬元。
				鑽探費:75萬元。
				鑑界費:1萬6,000元。

中華民國110年度

前年度	A) 17 15 A6	本年度	上年度	十世・州至市ル ル m
決算數	科目名稱	預算數	預算數	說 明
2,176,199		3,355,000	35,730,800	十五、內湖石潭段更新會 本案預計執行年度為110-112年,總經算數 335萬5,000元,餘520萬元視實際檢 335萬5,000元,餘520萬元視實際檢 計分 4 2 2 2 2 2 4 2 4 3 3 5 3 5 3 5 3 5 3 5 3 5 3 5 3 5 3 5
103,000	出席審查費	130,000	213,000	
8,088,556	其他業務費用	11,565,442	9,827,163	
1,902,730	租金支出	2,056,160	3,116,715	駐點辦公室租金、招商說明會場地租金。
1,101,772	文具印刷	1,546,001	1,210,000	承攬案件文具用品、印刷、刊物文件印刷 支出等。

中華民國110年度

				単位:新臺幣元
前年度決算數	科目名稱	本 年 度 預 算 數	上年度 預算數	說明
1,169,905	差旅費	1,000	2,106,000	員工出差(國內外交流、國際參訪)旅費。
61,013	交 通 費	252,100	79,100	承攬案件之員工短程交通運具、加油單等 相關支出。
29,093	運 雜 費	152,500	51,000	承攬案件之國內外運送貨品、文件之託運 費、快遞費等。
368,940	郵 電 費	840,500	779,900	駐點辦公室電話、傳真、網路、郵資。
203,756	機電設備養 護費	84,000	85,000	駐點辦公室中央空調、電腦、監視器、電 梯等各機電設備養護費用。
5,523	水 費	8,700	7,325	駐點辦公室水費。
67,990	電費	92,200	64,582	駐點辦公室電費。
50,027	保 險 費	51,000	43,000	承攬案件之保險費用。
157,660	稅捐規費	250,000	54,000	承攬案件之印花稅、謄本費等各項規費稅 捐等。
135,783	清潔費	74,000	170,000	駐點辦公室室內外清潔維護、清潔用品耗 材等。
2,551,962	雜費	4,775,581	1,828,541	駐點辦公室購置辦公相關事務用品、匯款 手續費及其他雜項支出等費用。
267,402	修 繕 費	600,000	148,000	駐點辦公室空間環境、設備修繕等費用。
15,000	訓練費	156,000	84,000	員工培訓、研習課程等相關補助費。
-	廣告費	625,700	-	對於都市更新相關法令及實務理解情形之 問卷調查、統計及分析,平面廣告、媒體 宣傳行銷等費用。
33,385,645	管理費用	34,590,000	38,321,000	
12,378,411	人事費用	12,667,000	12,263,000	本中心管理階層及非屬規劃人員之薪資、
7,855,623	員工薪資	8,439,244	7,729,524	勞健保費、勞退金及年終、考績獎金等相
261,822	超時工作報	220,073	548,574	關用人費用。
808,004	酬 員工勞健保 費	822,816	826,848	
2,956,968	獎金	2,678,779	2,700,638	
495,994	退休、撫卹 金及資遣費	506,088	457,416	

中華民國110年度

				7	単位:新臺幣元
前年度決算	_	科目名稱	本年度預算數	上年度 預算數	說明
21,007,2		行政費用	21,923,000	26,058,000	
13,859,4	193	租金支出	14,067,759	14,405,438	辦公室租金、事務機器租賃及其他設備租 賃。
653,3	357	文具印刷	360,000	491,000	文具用品、印刷、刊物文件印刷支出等。
3,3	374	交通費	31,000	12,000	員工短程交通運具、加油單等相關支出。
30,7	766	運雜費	2,101	24,000	國內外運送貨品、文件之託運費、快遞費等。
115,3	363	郵電費	91,200	132,000	電話、傳真、網路、郵資。
134,6	578	機電設備養 護費	282,746	99,012	中央空調、電腦、監視器、電梯等各機電 設備養護費用。
18,5	568	水費	19,200	18,000	辦公室水費。
576,8	363	電費	570,000	538,000	辦公室電費。
1,347,6	548	管理費	1,347,648	1,347,648	大樓分攤管理費。
115,2	291	保險費	139,520	139,520	物險、火險、地震險、公共意外險、雇主 責任險。
3,8	300	稅捐規費	4,000	2,000	法人登記變更等各項規費稅捐等。
370,2	286	清潔費	240,000	300,000	室內外清潔維護、清潔用品耗材等。
49,1	199	訓練費	120,000	119,200	員工培訓、研習課程等相關補助費。
425,3	390	雜費	1,475,714	1,373,267	購置辦公相關事務用品、匯款手續費、員 工健康檢查、員工文康活動及其他雜項支 出等費用。
36,4	428	廣告費	20,000	1,387,675	平面廣告、媒體宣傳行銷、徵才刊登等費 用。
99,0	081	修繕費	60,000	60,000	空間環境、設備修繕等費用。
2,556,0)45	折舊費用	2,541,468	2,726,726	依固定資產耐用年數表攤提。
491,6	504	各項攤提	430,644	2,762,514	無形資產(電腦軟體)以五年攤提。
120,0	000	專技人員酬 金	120,000	120,000	會計師財稅簽證費用。

財團法人臺北市都市更新推動中心 固定資產投資明細表

中華民國110年度

			單位:新臺幣元
項	目	本年度 預算數	説 明
總	計	872,000	
機械及設備			1. 購置15臺桌上型電腦計63萬7,000元,汰換達耐用年限之電腦,配備高階CPU、獨立顯示卡,部分可執行高階繪圖軟體程式。 2. 購置筆電5臺計23萬5,000元,汰換(達耐用年限)2台及新購3台筆電,配備高階CPU、獨立顯示卡。

財團法人臺北市都市更新推動中心 其他長期投資明細表

中華民國110年度

		單位:新臺幣元
項目	本 年 度 預 算 數	説 明
總計	449,129,000	
政策性開發不動產	449,129,000	係臺北市大同區斯文里二期整宅公辦都市更新案 之在建工程。

財團法人臺北市都市更新推動中心 無形資產投資明細表

中華民國110年度

		単位・新量幣兀
項目	本 年 度 預 算 數	說 明
總計	297,000	
電腦軟體	297,000	係購置專業繪圖軟體 1. Visio Professional (Microsoft)商業授權版 5 萬2,000元。 2. AECC工程建設軟體(商業授權版) 12萬5,000元。 3. Office 2019 sngl OLP (商業授權版) 12萬元。

財團法人臺北市都市更新推動中心 資產負債預計表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣千元

				:新臺幣千元
108年(前年)	科目	110年12月31日	109年(上年)	比較增減數
12月31日決算數 316,885	資產合計	預計數 837,078	12月31日預計數 313,189	(減一) 523,889
316,885	資產	837,078	313,189	523,889
144,678	流動資產	209,301	132,738	76,563
142,310	現金	207,536	130,973	76,563
110	零用金	110	110	-
142,200	銀行存款	207,426	130,863	76,563
893	應收款項	290	290	-
600	應收帳款	-	-	-
290	應收利息	290	290	-
3	其他應收款	-	-	-
1,475	預付款項	1,475	1,475	-
1,475	預付費用	1,475	1,475	-
-	其他流動資產	-	-	-
-	進項稅額	-	-	-
-	留抵稅額	-	-	-
11,398	不動產、廠房及設備	7,492	9,161	-1,669
1,885	機械及設備	1,951	1,637	314
3,776	機械及設備	5,138	4,266	872
1,891	累積折舊-機械及設備(-)	3,187	2,629	558
2,353	什項設備	1,400	1,875	-475
3,069	什項設備	3,069	3,069	-
716	累積折舊-什項設備(-)	1,669	1,194	475
7,160	租賃權益改良	4,141	5,649	-1,508
8,895	租賃權益改良	8,895	8,895	-
1,735	累積折舊-租賃權益改良(-)	4,754	3,246	1,508
-	其他長期投資	455,144	6,015	449,129
-	政策性開發不動產	455,144	6,015	449,129
-	政策性開發不動產	455,144	6,015	449,129
459	無形資產	4,791	4,925	-134
459	無形資產	4,791	4,925	-134
459	電腦軟體	4,791	4,925	-134
160,350	其他資產	160,350	160,350	-
160,350	什項資產	160,350	160,350	-
160,000	銀行存款-限制	160,000	160,000	-
350	存出保證金	350	350	-

附註:政策性開發不動產455,144千元主要係臺北市大同區斯文里二期整宅公辦都市更新案之在建人工、在建包作、在建費用及利息資本化。

財團法人臺北市都市更新推動中心 資產負債預計表

中華民國110年12月31日

				:新臺幣千元
108年(前年)	科 目	110年12月31日	109年(上年)	比較增減數
12月31日決算數 316,885	負債及淨值合計	預計數 837,078	12月31日預計數 313,189	(減一) 523,889
274,974	負債	784,883	266,641	518,242
93,523	流動負債	173,449	85,203	88,246
93,523	應付款項	173,449	85,203	88,246
7,524	應付薪資	6,183	6,372	-189
_	應付帳款	89,379	1,203	88,176
6,245	應付費用	-	-	-
3,035	應付稅捐	1,169	910	259
1	其他應付款	-	-	-
76,224	預收收入	76,224	76,224	-
494	代收款	494	494	-
-	長期負債	430,000	-	430,000
-	長期債務	430,000	-	430,000
-	長期借款	430,000	-	430,000
181,451	其他負債	181,434	181,438	-4
19	遞延負債	2	6	-4
19	遞延政府補助收入	2	6	-4
181,432	什項負債	181,432	181,432	-
181,432	存入保證金	181,432	181,432	-
41,911	浄值	52,195	46,548	5,647
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
10,000	基金	10,000	10,000	-
31,911	累積餘絀(-)	42,195	36,548	5,647
31,911	累積賸餘	42,195	36,548	5,647
31,911	累積賸餘	42,195	36,548	5,647

財團法人臺北市都市更新推動中心 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位:人

職類(稱)	本年度員額預計數	単位・人 説 明
總計	70	
副執行長	2	聘任期:110年1~12月
組長	6	聘任期:110年1~12月
副組長	6	聘任期:110年1~12月
專業人員	49	聘任期:110年1~12月
行政及法務人員	7	聘任期:110年1~12月

財團法人臺北市都市更新推動中心 用人費用彙計表

中華民國110年度

						一个一至中心
科目名稱 職類(稱)	合計	員工薪資	超時工作報酬	獎金	退休、撫卹金及資遣費	員工勞健 保費
合 計	75,268,000	50,340,913	2,143,561	14,345,998	3,034,728	5,402,800
副執行長	4,321,500	2,784,000	78,444	1,044,000	170,208	244,848
組長	9,017,215	5,907,771	385,121	1,856,231	352,296	515,796
副組長	7,608,330	5,094,891	225,764	1,501,567	305,208	480,900
專業人員	47,507,715	31,914,134	1,352,196	8,639,337	1,931,544	3,670,504
行政及法務人員	6,813,240	4,640,117	102,036	1,304,863	275,472	490,752

財團法人臺北市都市更新推動中心附表:專業服務費分年預估明細表

中華民國110年度

										單位:新	室帘兀
	項目	預估支出 總金額	以前年度 預估累計實 際數	110年度	111年度	112年度	113年度	114年度	115年度	116年度	備註
	合計	463,632,661	70,010,921	83,670,558	75,993,591	77,929,070	67,330,685	41,108,264	34,485,862	13,103,710	
1.	臺大紹興南街基地再 生計畫公辦都市更新 案	46,063,148	5,935,856	909,200	6,747,600	8,085,120	8,085,120	8,085,120	8,215,132		
2.	臺北市中山區北安段 三小段818地號等12 筆土地公辦都更案	16,767,925	7,183,781	2,262,500	7,321,644						
3.	臺北市大安區瑞安段 二小段838地號等14 筆土地公辦都更案	26,968,932	9,093,010	3,161,540	3,161,540	11,552,842					
4.	臺北市大安區通化段 五小段416地號等13 筆土地公辦都更案	6,868,915	1,711,000	1,038,915	2,619,000	1,500,000					
5.	臺北市南港轉運站東 側商業區土地公辦都 市更新案	102,427,000	15,547,000	10,539,470	12,647,364	12,647,364	12,647,364	12,647,364	12,647,364	13,103,710	
6.	臺北市信義區三興段 一小段972地號等9筆 土地公辦都更案	17,845,329	5,795,103	4,505,676	4,505,676	3,038,874					
7.	臺北市大安區懷生投 二小段5-4地號等8筆 土地公辦都市更新案	30,348,063	2,380,800	963,072	4,784,232	4,784,232	4,784,232	4,784,232	7,867,263		
8.	松山民權東敦化段公辦都市更新案	55,511,000	7,817,700	11,662,692	14,389,092	10,909,092	10,732,424				
9.	臺北市中正區臨沂段 一小段363地號等11 筆土地公辦都更案	38,408,000	3,171,400	4,499,826	7,030,443	6,935,443	6,935,443	9,835,445			
10.	臺北市中山區正義段 一小段57地號等7筆 土地都市更新案	27,394,412	-	971,000	2,067,000	7,088,103	5,756,103	5,756,103	5,756,103		
11.	蘭州-斯文里整宅公 辦都市更新	12,120,500	7,276,500	4,844,000 (註)							
12.	南機場三期及一期1 棟更新會	15,072,437	3,466,771	6,715,667	500,000	-	4,389,999				
13.	南機場一期2、3棟更 新會	12,940,000	632,000	3,300,000	2,120,000	6,888,000					
14.	南機場二期更新會	25,766,000	-	4,366,000	5,000,000	2,400,000	14,000,000				
15.	內湖石潭段更新會	8,555,000	-	3,355,000	3,100,000	2,100,000					
16.	公部門都市更新專業 技術(含住宅業務)委 辦案件	20,576,000	-	20,576,000							

註: 蘭州-斯文里整宅公辦都市更新為協助臺北市都市更新處辦理都市更新事業及權利變換計畫書圖報核及審議之標案,其核定之書圖供臺北市都市更新處辦理細部計畫及工程發包之依據,本案107年審議通過辦理驗收,惟按都更程序於興建工程(108-109年)完工取得使照後,仍需辦理地籍整理、圖冊釐正、產權登記,故擬於110年編列產登費用完成前述作業。

財團法人臺北市都市更新推動中心 新興計畫分年資金明細表

中華民國110年度

	計畫內容	全程計畫總金額	分年資金表						7 2 4 1
計畫、項目 及計畫期間			109年度	110年度	111年度	112年度	113年度	114年度	備註
合計		2, 946, 218, 000	6, 015, 000	449, 129, 000	320, 885, 000	650, 788, 000	656, 830, 000	862, 571, 000	
增加其他長期投資		2, 946, 218, 000	6, 015, 000	449, 129, 000	320, 885, 000	650, 788, 000	656, 830, 000	862, 571, 000	
	斯文里二期整宅 新那里 新那里 開費用。		6, 015, 000	449, 129, 000	320, 885, 000	650, 788, 000	656, 830, 000	862, 571, 000	